050051, Алматы қаласы, Көктем -2 ы-а, 19А,
7 727 2211000,
www.alsi.com

050051, г. Алматы, мкр. Коктем-2, 19 А
7 727 2211000,
www.alsi.com

Отзыв о проекте разработки стратегии с компанией ALSI Group

Бекеева Сауле, Собственник ALSI Group (Казахстан)

Справочно :

В **ALSI Group** далее (Группа компаний Алси) входит 5 самостоятельных компаний: ИТ дистрибуция, ИТ интеграция, Сервис и ремонт ИТ оборудования, Дистрибуция средств радиосвязи и систем безопасности, а также дистрибуция климатического оборудования. В нашей группе работает 550 сотрудников, мы представлены по всей территории Казахстана, а также имеем представителей в Киргизии и Узбекистане.

Мы обратились к Александру Панькову с необходимостью разработки стратегии для отдельных компаний нашей группы с помощью внешних экспертов. Основной целью было исследовать и изучить рынок, внешние и внутренние факторы и тенденции, сделать анализ и выводы, учитывая наши сильные и слабые стороны посмотреть на альтернативы развития и вместе с командой разработать стратегию развития компании на 3 года.

По результатам разработки стратегии уже были реализованы несколько ключевых стратегических инициатив в нашей Сервисной Компании. В частности, мы открыли новый дилерский центр в Киргизии, сформировали каталог продуктов и открыли два новых направления. Эти изменения положительно повлияли на наш бизнес: увеличилась узнаваемость бренда Алси Сервис, улучшился рейтинг, подписаны новые договора с ритейлерами, получены дополнительные авторизации от вендоров, повысилась вовлеченность сотрудников в достижении целей компании.

Особую гордость вызывает открытие нового направления DaaS и партнеров в Киргизии и двух регионах Казахстана. Я уверена, что это только начало в ожидаемых результатах реализации стратегии.

Мне очень понравился комплексный подход Александра к созданию стратегии и построению стратегического плана развития компании. Он вовлек команду топ-менеджеров при обсуждении оценки рынка в целом, места и роли нашей компании на рынке, анализа конкурентов и клиентов, а также сильных и слабых сторон компании. Сотрудники посмотрели на рынок и на свои ресурсы под другим углом, были сделаны выводы и предложения.

Одна из важных и ценных характеристик Александра, это умение задавать команде очень точечные и неудобные вопросы, после которых появлялись неожиданные решения, о которых команда до этого не думала…

Множество инициатив были структурированы и отфильтрованы, а главное – четко и кратко сформулированы цели на 3 года. Также был разработан план мероприятий для достижения целей на текущий год с указанием сроков, ресурсов и ответственных. Особо хочу отметить, что Александр не просто помог разработать стратегию компании, но и помог первые четыре месяца контролировать ее реализацию и не дать компании уйти в рутину. При возникновении любых вопросов Александр всегда открыт к обсуждению и поиску решений с командой. Это и побудило нас продолжить совместную работу над разработкой стратегии для еще двух компаний нашего холдинга. Рекомендую Александра Панькова и его команду всем, кто рассматривает возможность разработки стратегии для своей компании.